



VALSTS ADMINISTRĀCIJAS SKOLAS

2003.gada pārskats

2004.

SATURS

IEVADS	3
VALSTS ADMINISTRĀCIJAS SKOLAS MISIJA UN STRUKTŪRA	5
VAS 2003.GADA DARBA REZULTĀTI UN TO VĒRTĒJUMS	6
Ierēdņu mācību programmas raksturojums	6
Starptautiskā sadarbība	7
Rezultatīvie rādītāji	14
Pakalpojumu kvalitāte un iekšējā kontrole	15
VAS 2003.GADA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS	16
VAS PERSONĀLA RAKSTUROJUMS	17
PROGNOZES UN PLĀNI 2004.GADAM	18
PIELIKUMI	19

Valsts administrācijas skola (VAS) 2003.gadu aizvadījusi, mērķtiecīgi īstenojot skolai uzticētos uzdevumus. Šogad mainījies Valsts administrācijas skolas pārraudzības institūcija – kopš 2003.gada 1.janvāra tā ir Valsts kanceleja. Pārraudzības institūciju maiņa (2002.gadā – Īpašu uzdevumu ministra valsts reformu lietās sekretariāts, 2003.gadā – Valsts kanceleja) veicinājusi VAS darba – civildienesta ierēdņu mācību – ciešāku sasaisti ar valsts īstenoto politiku valsts pārvaldes un civildienesta attīstības jomā – īpaši attiecībā uz valsts pārvaldes personāla profesionalitātes paaugstināšanu. 2003.gadā veiksmīgi veidojusies sadarbība ar Valsts kancelejas Politikas koordinācijas departamentu.

Valsts administrācijas skola ir tiešās valsts pārvaldes iestāde, kas īsteno valsts politiku ierēdņu izglītības jomā, lai sagatavotu augsti profesionālus ierēdņus. Svarīgākās VAS funkcijas ir:

- izstrādāt ierēdņu mācību programmas saskaņā ar Valsts kancelejas ikgadējo mācību pasūtījumu,
- koordinēt un nodrošināt ierēdņu mācību procesu,
- izstrādāt normatīvo aktu projektus, konceptuālos jautājumus, ziņojumus, programmas un citus dokumentus, kas saistīti ar ierēdņu mācībām.

Saskaņā ar šīm Valsts civildienesta likumā noteiktajām funkcijām VAS definējusi virkni būtisku darba uzdevumu, kuri paveicami 2003.gadā, par prioritāriem atzīstot valsts pārvaldes personāla profesionalitātes, kvalifikācijas un prestiža paaugstināšanu, īstenojot plašu un daudzveidīgu ierēdņu mācību programmu, kā arī līdzdarbojoties dažādos starptautiskos projektos valsts pārvaldes attīstības jomā.

2003.gada decembrī aprit 10 gadi, kopš izveidota Valsts administrācijas skola, un, vērtējot paveikto gan pērn, gan arī 10 darbības gadu laikā, jāatzīst, ka Valsts administrācijas skolai arvien izdodas uzlabot un pilnveidot darbu. Pērn dažādos VAS organizētajos mācībuursos piedalījušies vairāk kā 12 tūkstoši civildienesta ierēdņu. Tas ir lielākais viena gada mācību kursu dalībnieku skaits VAS pastāvēšanas laikā, turklāt esam arī izveidojuši un ieviesuši vairākus jaunus mācību kursus. No 86 dažāda veida mācību kursiem, kurus ierēdņu profesionālās kvalifikācijas pilnveidošanai 2003.gadā piedāvāja Valsts administrācijas skola, īpaši jāatzīmē tādi jauni kursi kā:

- Eiropas Savienības projektu vadīšana,
- Politikas ietekmes novērtēšana,
- Rezultāti un rezultatīvo rādītāju sistēma,
- Valsts pārvaldes iekārtas likums

Starptautiskās sadarbības jomā būtiskākais - 2003.gadā nostiprināta Baltijas valstu administrācijas skolu un institūtu sadarbība, parakstot oficiālu sadarbības līgumu.

Vērtējot darba rezultātus, jāpiemin arī darbs Iekšējo auditoru novērtēšanas un atestācijas organizācijas jomā, kas šajā gadā uzsākta Valsts administrācijas skolā.

Valsts administrācijas skolas publiskā pārskata izdevumā apkopota informācija par iestādē paveikto 2003.gadā – situācijas raksturojumam izmantoti gan plaši aprakstoši materiāli, gan arī informācija tabulās un grafikos. Ceram, ka šis gada pārskats sniegs lasītājam priekšstatu par Valsts administrācijas skolas darbu 2003.gadā – laikā, kad Latvija tik aktīvi kā nekad gatavojās pilntiesīgai līdzdalībai Eiropas Savienībā,

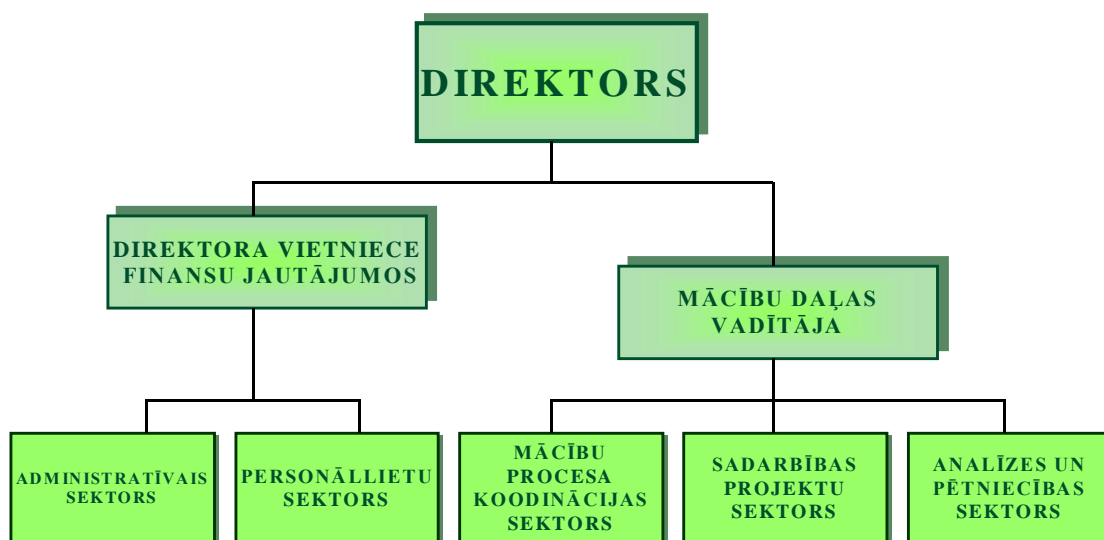
Uģis Rusmanis

Valsts administrācijas skolas direktors

VALSTS ADMINISTRĀCIJAS SKOLAS MISIJA UN STRUKTŪRA

Valsts administrācijas skola ir tiešās valsts pārvaldes iestāde, kas īsteno valsts politiku ierēdņu izglītības jomā, lai sagatavotu augsti profesionālus ierēdņus. VAS atrodas Valsts kancelejas pārraudzībā.

**Mūsu misija ir realizēt valsts politiku
valsts pārvaldes darbinieku apmācībā,
sagatavojot kompetentus un godīgus ierēdņus,
kuri kalpo sabiedrības interesēm.**



Valsts administrācijas skolas 10 reģionālie mācību centri atrodas

- Jelgavā
- Bauskā
- Liepājā
- Ventspilī
- Daugavpilī
- Saldū
- Tukumā
- Valmierā
- Preiļos
- Jēkabpilī

VAS 2003.GADA DARBA REZULTĀTI UN TO VĒRTĪJUMS

Ierēdņu mācību programma

Valsts administrācijas skola savā darbībā īsteno valsts politiku valsts pārvaldē nodarbināto izglītības jomā, sagatavojot profesionālus ierēdņus. Konkrētu kompetenču apguve un attīstīšana ir valsts pārvaldes personāla attīstības pamatā. Veidojot Mācību programmu, VAS balstās uz ierēdņa darbības novērtēšanas sistēmas vajadzībām definētajām kompetencēm, proti, tās ir personālvadības prasmes, sadarbības prasmes, plānošana un kontrole, komunikācijas prasmes, orientācija uz attīstību un profesionālās zināšanas.

Valsts administrācijas skola 2003.gadā valsts pārvaldē nodarbinātajiem piedāvāja 85 nosaukumu mācību kursus. Mācību tika organizēti 621 grupai un kursu apmeklētāju skaits 2003.gadā bija 12 769. Tas ir lielākais kursu apmeklētāju skaits viena gada laikā kopš VAS izveides 1993.gada decembrī. Vērtējot mācību programmu realizāciju, redzams, ka ir noteikts skaits mācību kursu, kas saglabā savu aktualitāti, ir stabili un uzskatāmi par pamatlietām, kuras jāapgūst visiem valsts pārvaldē strādājošajiem (valsts pārvaldes tiesiskie jautājumi, ES pamatnostādnes un specializētie jautājumi, vadītprasme u.c.). Līdzās šiem jautājumiem ir virkne novitāšu un jaunu principu, kas tiek īstenoti kā jaunizveidoti kursi Valsts administrācijas skolā. 2003.gadā kā par no jauna izstrādātiem var runāt par tādiem kursiem kā "Politikas ietekmes novērtēšana", "Rezultātu un rezultatīvo rādītāju sistēma", kā arī kursi "Eiropas Savienības projektu vadība".

"Politikas ietekmes novērtēšanas" kursu izstrādāja Valsts kancelejas Politikas koordinācijas departaments sadarbībā ar Latvijas un ārvalstu ekspertiem, un kā pilotkurss tas notika 2003.gada 5.jūnijā. Kursa mērķis ir radīt priekšstatu par politikas ietekmes novērtēšanas jēdzienu, apskatīt politikas ietekmes novērtēšanas metodiku, tās praktiskas pielietošanas pamatprincipus, lai valsts administrācijas darbinieki spētu attīstīt padziļinātu un kvalitatīvu politikas ietekmes vērtēšanas praksi, tādejādi uzlabojot politikas veidošanas procesu kopumā. Valsts kancelejas Politikas koordinācijas departaments uzsver šāda kursa apguves nozīmi tieši pirms Latvijas iestāšanās Eiropas Savienībā, jo citas valstis politikas ietekmes novērtēšanas praksi jau ieviesušas un faktiski citviet Eiropā politikas ietekmes novērtēšana tiek veikta pirms jebkuru sabiedrībai nozīmīgu likumdošanas izmaiņu ieviešanas.

Ar mērķi pilnveidot vispārējās projektu vadības prasmes un izglītot Eiropas Savienības (ES) finansētu projektu vadītājus Valsts administrācijas skolā ieviests mācību kurss "ES projektu vadīšana", kurā dalībniekiem ir iespēja iegūt

informāciju un iemaņas projektu sagatavošanā saskaņā ar attiecīgām prioritātēm, kas noteiktas nacionālajās un ES programmās.

Jau vairākus gadus ilgst VAS sadarbība ar pašvaldībām un Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministriju pašvaldību politiku un darbinieku apmācības jautājumos. Valsts administrācijas skolā tiek sagatavota kompleksa, īpaši pašvaldību specifikai piemērota mācību programma, kuru 2003.gadā apmeklēja 22 Latvijas pilsētu, rajonu un pagastu pašvaldību vadošie darbinieki.

2003.gadā mācību kursus Valsts administrācijas skolā vadījuši 102 lektori. Kopš VAS darbības pirmsākumiem 1993.gadā, kad gandrīz visi VAS mācībspēki bija augstskolu pasniedzēji, attīstījusies tendence lektoru darbam piesaistīt arī praktiķus – valsts pārvaldē strādājošos ierēdņus. Tā 2003.gadā vairs tikai 19% no lektoriem ir augstskolu pasniedzēji un ierēdņi ir 81 %.

Saskaņā ar Ministru kabineta 10.06.2003. noteikumiem Nr.307 "Iekšējo auditoru sertifikācijas kārtība" Valsts administrācijas skola koordinē un nodrošina iekšējo auditoru sertifikācijas procesu un veic auditoru sertifikācijas komisijas sekretariāta funkcijas. Valsts pārvaldē strādājošiem speciālistiem pēc attiecīgu pārbaudījumu nokārtošanas ir iespēja saņemt pirmā un otrā līmeņa auditora sertifikātus. 2003.gadā atbilstoši MK noteikumiem iekšējā auditora sertifikātus ieguvuši 15 auditori, no kuriem 12 saņēmuši arī otrā līmeņa sertifikātus.

Starptautiskā sadarbība

Starptautiskā sadarbība ir viena no Valsts administrācijas skolas darbības neatņemamām sastāvdaļām. Līdz šim galvenie sadarbības partneri ir bijušas Eiropas Savienības dalībvalstis, ASV un Kanāda. Latvijas puse galvenokārt darbojusies kā palīdzības saņēmēja jaunu mācību programmu izstrādē un lektoru sagatavošanā. Atsevišķos projektos arī skolas tehniskais aprīkojums ir saņemts kā daļa no palīdzības programmas. 2003.gadā vairākas valstis, līdzšinējās palīdzības sniedzējas Latvijai, ir paziņojušas par sniegtās palīdzības pakāpenisku samazināšanu, par atskaites punktu uzskatot iestāšanos ES. Latvija ir apņēmusies pieņemt un piemērot Eiropas Komisijas (EK) primāro likumdošanu Attīstības palīdzības politikā ar iestāšanās brīdi bez izņēmumiem un pārejas periodiem. Tai skaitā, Latvija ir apņēmusies koordinēt savu Attīstības palīdzības politiku un saskaņot savas ārvalstu palīdzības programmas ar ES un dalībvalstīm, ieskaitot koordinētu pieeju starptautiskajās organizācijās un konferencēs, kā arī uzņēmusies saistības dot ieguldījumu Kopienas palīdzības programmās. Papildus līdzdalībai ES attīstības politikā Latvijai jāturpina īstenot divpusējos un daudzpusējos sadarbības projektus, sniedzot palīdzību jaunattīstības un pārejas

perioda valstīm, ņemot vērā savas prioritātes (Latvijas Republikas Attīstības sadarbības politikas pamatnostādnes). Jāatzīmē, ka pāreja uz donorvalsts statusu notiek pakāpeniski un Latvija jau iepriekš sniegusi dažāda veida palīdzību un tās apjomi ar katru gadu pieaug. VAS ārvalstu sadarbības partneru skaitā 2003.gadā bija divas valstis un divi sadarbības projekti (ar Ukrainu un Albāniju), kuros VAS darbojās donora statusā.

2003.gadā Valsts administrācijas skola īstenoja regulāru sadarbību un informācijas apmaiņu ar sekojošiem ārvalstu partneriem:

- Tallinas Valsts administrācijas institūts Igaunijā (sadarbības līgums),
- Viļņas Valsts administrācijas institūts Lietuvā (sadarbības līgums),
- Belostokas Valsts administrācijas skola Polijā,
- Akronas Universitāte, Publiskās administrācijas katedra Amerikas Savienotajās Valstīs,
- Apmācības un attīstības institūts (ITD) Amherstā Amerikas Savienotajās Valstīs,
- Valdības vadības un politikas studiju centrs (CMPS) Lielbritānijā,
- Valsts administrācijas institūts Dublinā, Īrija,
- Ukrainas Nacionālā Valsts administrācijas akadēmija Kijevā,
- Dalhousie Universitātes Ekonomikas departaments Kanādā,
- Nīderlandes Valsts administrācijas institūts Hāgā,
- Albānijas Valsts administrācijas institūts Tirānā,
- Itālijas Ārpolitikas institūts Romā.

Valsts administrācijas skola starptautiskajās organizācijās

- I. NISPAcee - Valsts Administrācijas skolu un institūtu tīkls Centrālajā un Austrumeiropā (sekretariāts Bratislavā). Jāatzīmē, ka ar šo organizāciju sadarbība ir visrezultatīvākā.
- II. IASIA - Valsts Administrācijas skolu un institūtu starptautiskā asociācija (sekretariāts Briselē);
- III. SCEPSTA- Pastāvīgā Eiropas Valsts administrācijas mācību aģentūru konference.

Kanādas – Ukrainas – Baltijas ekonomikas vadības mācību programma

2000.gada septembrī darbību sāka Kanādas – Ukrainas – Baltijas valstu ekonomikas vadības mācību programma (CUBEMTP), kurai atbalstu izteica LR Ārlietu ministrija un kurā kā projektu koordinējošā institūcija Latvijā nominēta Valsts administrācijas skola. Mācību programmas ietvaros līdzdarbojas piecu valstu institūcijas: Dalhousie Universitātes Ekonomikas departaments Kanādā,

Ekonomikas mācību centrs Ukrainas Nacionālajā Valsts administrācijas akadēmijā, Lietuvas valsts administrācijas institūts, Latvijas valsts administrācijas skola, Igaunijas valsts administrācijas institūts. Mācību programmu finansiāli atbalsta Kanādas Starptautiskā Attīstības Aģentūra (CIDA), Atvērtās Sabiedrības Institūts (OSI), katra no iepriekš minētajām institūcijām un piecu valstu valdības. CUBEMTP programmas mērķis ir, izmantojot mācības un pieredzes apmaiņu, palīdzēt ekonomiskām reformām Ukrainā.

Programma plānota 4 gadiem un tajā ir trīs fāzes:

- 1) mācību programmas Kijevā vidējā un augstākā līmeņa Ukrainas valsts pārvaldes darbiniekiem ekonomikas jautājumos attiecīgajās nozarēs,
- 2) atlasīto izgājušo Ukrainas valsts pārvaldes darbinieku pieredzes apmaiņa ar konkrētas nozares ministrijas, kā arī citu ar šo nozari saistīto institūciju darbību kādā no Baltijas valstīm,
- 3) stažēšanās programmas Kanādā.

VAS sadarbībā ar attiecīgajām nozares ministrijām Latvijā 2003.gadā ir sagatavojusi 6 stažēšanās programmas 21 Ukrainas valsts pārvaldes darbiniekam, kas apmeklēja mūsu valsti pieredzes apmaiņas nolūkā. Programmas tika organizētas visdažādāko nozaru speciālistiem sadarbībā ar mūsu valsts ministrijām, Ukrainas vēstniecību Latvijā, Kanādas vēstniecību Latvijā, Latvijas vēstniecību Ukrainā, kā arī daudzām citām organizācijām un institūcijām Latvijā.

2003.gada oktobrī, Rīgā, Valsts administrācijas skolā notika CUBEMTP programmas Vadības grupas sēde, kurā tikās visu piecu valstu pārstāvji, lai apspriestu programmas norises gaitu un turpmākos plānus. 2004. gadā plānots sagatavot 6 stažēšanās programmas 24 Ukrainas valsts pārvaldes darbiniekiem no visdažādākajām nozarēm.

Dānijas – Latvijas Ilglaicīgā mācību programma valsts pārvaldes darbiniekiem

Ilglaicīgā profesionālās apmācības programma valsts pārvaldes darbiniekiem tiek realizēta jau trešo gadu. Tas ir sadarbības projekts ar Dānijas Ārlietu ministriju un Latvijas Eiropas Integrācijas biroju. Izpildinstitūcija no Dānijas puses ir Dānijas PLS Ramboll kompānija. Šī projekta ietvaros laika posmā no 2000. līdz 2002.gadam ir sagatavotas gandrīz visas mācību programmas ES jautājumos, kas pašlaik ir Valsts administrācijas skolas mācību katalogā. 2002.gada rudenī sākās un 2003.gada pirmajā pusē noslēdzās projekta 4.fāzes realizācija. Ceturtās fāzes darba uzdevums paredzēja divu svarīgu mācību tēmu, mācību materiālu un lektoru sagatavošanu:

1. ES finansēto projektu vadīšana,
2. ES Sociālais fonds.

Projektu vadības kursu veido četri saistīti moduļi. Saskaņā ar programmas laika grafiku, 2002.gadā tika realizēti pirmie divi moduļi. Sagatavoti mācību materiāli un izdales materiāli klausītājiem. Paralēli notika Latvijas lektoru atlase un gatavošana kursa pasniegšanai. Projektu vadīšanas kursa noslēgums un pilotseminārs notika 2003.gada maijā. Sagatavota Projektu vadīšanas Rokasgrāmata latviešu valodā. Šajā laika posmā bija svarīgi sagatavot kvalificētus projektu izstrādātājus un vadītājus jau ES Strukturālo fondu kontekstā, jo šī kapacitāte būs nepieciešama gan centrālajā, gan reģionālajā līmenī. **ES Sociālā fonda** jautājumu kurss tika sagatavots un pilotseminārs notika 2002.gada novembrī. Rezultātā ir sagatavota kursa programma, mācību un izdales materiāli, Latvijas lektori. 2003.gadā programmas ietvaros, paralēli pamattēmu sagatavošanai un apgūšanai, bija paredzētas un notika jauno lektoru apmācības **Lekciju lasīšanas metodikas apgūšanā**. 2003.gada jūnijā tika uzsākta projekta 5. - nobeiguma fāze. Šīs fāzes ietvaros notika sekojošu kursu izstrāde un ieviešana:

- 1.Strukturālo fondu vadīšana
- 2.ES Projektu cikla vadīšana
- 3.Publiskais iepirkums ES.

Piektās fāzes I. un II. moduļi galvenokārt ir plānoti Latvijas reģioniem un pašvaldību amatpersonām. Projekta ietvaros sagatavotas mācību programmas, un mācību materiāli, kā arī apmācīti Latvijas lektori. Piektās fāzes ietvaros tika sagatavoti 37 lektori - pārstāvji no visiem Latvijas reģioniem. Projekts beidzās 2003.gada decembrī ar noslēguma semināru 4. un 5. fāzes dalībniekiem.

IPSPELL (Improving Public Sector Performance in Estonia, Latvia and Lithuania)"

IPSPELL projekts aizsākās 2000.gada nogalē un ilga līdz 2003.gada decembrim, tā mērķis – valsts sektora institūciju kapacitātes paaugstināšana trīs Baltijas valstīs. Projektu finansēja Lielbritānijas Starptautiskās attīstības departaments un vadīja Lielbritānijas padome. Valsts administrācijas skola bija viens no sadarbības partneriem Latvijā.

IPSPELL nozīmē – Valsts administrācijas spēju palielināšana Igaunijā, Latvijā un Lietuvā. Šā projekta ietvaros, ar Britu Padomes Latvijā atbalstu 2003.gada 8.oktobrī notika konference "Valsts pārvaldes reforma – izaicinājums nākotnei". Konferencē piedalījās visu trīs Baltijas valstu valsts pārvaldē strādājošie, Saeimas

deputāti un ārvalstu eksperti. Tika nolasīti 13 referāti par svarīgākajām pieejām politikas, finanšu un cilvēkresursu jomās.

Sadarbība ar Dānijas Eiropas institūtu

Sadarbībā ar Dānijas Eiropas Institūtu un Eiropas Integrācijas biroju sagatavots un realizēts projekts "Team-Europa". Projekta sagatavošana un realizācija notika laika posmā no 2003.gada aprīļa līdz jūlijam. Rezultātā ir apmācīti un sagatavoti 36 lektori – informatori par dažādām ar ES saistītām tēmām, proti, ievads ES pamatnostādņēs, pievienošanās process ES, ES iekšējais tirgus, nodarbinātība un sociālā sfēra ES, ES reģionālā politika, ES lauksaimniecības politika, ES vides politika.

Sadarbība ar Īrijas Valsts administrācijas institūtu

Pateicoties Īrijas Valsts administrācijas institūta piedāvājumam, 2003.gada 16.-17.jūnijā Valsts administrācijas skolā tika organizēts seminārs valsts pārvaldē strādājošajiem "Sarunu vešana ES institūcijās". Seminārā piedalījās 21 valsts pārvaldes darbinieks no dažādām ministrijām un to pārraudzībā vai pakļautībā esošām institūcijām.

Albānijas Valsts administrācijas institūta pārstāvju vizīte

Laika posmā no 2003.gada 10. līdz 18.septembrim Baltijas valstīs un Somijā viesojās Albānijas Valsts administrācijas institūta delegācija. Valsts administrācijas skolā Albānijas delegācija viesojās no 14.-17.septembrim. Sadarbībā ar Ulli Purgu, ANO ekspertu Albānijā, tika sagatavota vizītes programma un organizēta Albānijas Valsts administrācijas institūta delegācijas vizīte VAS un citās valsts iestādēs. Sadarbība ar Albānijas Valsts administrācijas institūtu turpinās - notiek informācijas apmaiņa dažādos jautājumos.

Sadarbība ar ASV vēstniecību un Akronas Universitātes

Prof. Reimond W.Cox III

I. Sadarbībā ar ASV vēstniecību Latvijā izveidota mācību programma mācību kursa "Par rezultātu un rezultatīvo rādītāju sistēmas ieviešanu" VAS. Panākta vienošanās par Akronas universitātes profesora Reimonda W.Cox III dalību mācību materiālu un treneru sagatavošanā (Fulbraita programmas ietvaros). Darbs sākās 2003. gada janvārī un turpinājās 6 nedēļas. Rezultātā tika izstrādāti mācību materiāli un sagatavoti 5 lektori kursa vadīšanai. Projekta noslēgumā notika pilotseminārs. VAS Mācību daļa akceptēja mācību materiālus un pozitīvi

novērtēja Latvijas lektoru sniegumu. Mācību materiāli ir pieejami VAS Mācību daļā un lekciju kurss tiek regulāri iekļauts VAS Mācību plānā.

II. Dr. R.W.Cox III paralēli darbam pie mācību materiāliem un lektoru apmācībai nolasīja divas lekcijas – ministriju valsts sekretāriem par rezultatīvo rādītāju sistēmu un Saeimas deputātiem un darbiniekiem par ētiku politikā.

III. Sadarbojoties Dr.R.Cox III, VAS un Latvijas Universitātes speciālistiem, tika sagatavots projekta "Uz kompetencēm balstīta mācību un profesionālās attīstības programma Latvijas valsts pārvaldei" pieteikums NISPAcee-NASPA (Publiskās administrācijas skolu un institūtu tīkls ASV) rīkotajam konkursam. Projekts guva atzinību un saņēma nodrošinājumu realizēšanai. Projekta mērķis ir izveidot integrētu mācību programmu valsts pārvaldes darbiniekiem profesionālās kompetences, politiskās atbildības un apkalpošanas kultūras paaugstināšanai. Pētnieciskais darbs tika veikts laika posmā no 2003.gada jūnija līdz decembrim. Pētnieciskā darba rezultāti daļēji ir izmantoti veidojot Mācību pasūtījumu 2004.gada II mācību pusgadam Valsts administrācijas skolai.

Itālijas-Latvijas sadarbība "Eiropas Savienības paplašināšana, Latvija ceļā uz pievienošanos Eiropas Savienībai"

Sadarbībā ar Eiropas Integrācijas biroju (EIB) un Itālijas Ārpolitikas institūtu (SIOI) Valsts administrācijas skolā laika posmā no 2001.gada jūnija līdz 2003.gada februārim tika sagatavots projekts un izstrādāta programma Latvijas ierēdņu apmācībai ES jautājumos "Latvija ceļā uz ES. Itālijas pieredze". Projekta noslēguma posma notika 2003.gada martā – aprīlī. 30 Latvijas ierēdņi no dažādām ministrijām un valsts iestādēm piedalījās 2 semināros: 1 nedēļas seminārā Valsts administrācijas skolā un 3 nedēļu seminārā SIOI Itālijā, Romā. Semināru Valsts administrācijas skolā vadīja eksperti ES jautājumos no Itālijas. Projekta rezultātā 30 Latvijas ierēdņi ieguva zināšanas dažādos ES jautājumos, ieguva informatīvos materiālus un pieredzi, nodibināja jaunus kontaktus. Projekta ietvaros apskatītās tēmas stažēšanās laikā Itālijā:

- Itālijas – Latvijas sadarbība, sasniegtais un perspektīvas,
- ES no Romas līguma līdz konstitūcijai,
- ES paplašināšanās process,
- Institucionālie un juridiskie savienības institūciju aspekti. u.c.

VAS pārstāvju dalība starptautiskos semināros un konferencēs 2003.gadā

2003.gada aprīlī Bukarestē (Rumānijā) notika gadskārtējā XI NISPAcee (Austrumeiropas un Centrāleiropas valstu publiskās pārvaldes iestāžu, skolu un

institūtu tīkls) konference "Vadības kapacitātes palielināšana: Izaicinājums Centrālās un Austrumeiropas valstīm". Konferencē VAS pārstāvēja vairāki darbinieki. Šajā konferencē VAS Sadarbības projektu sektora vadītāja piedalījās NISPAcee jaunajā darba grupā "Apmācību organizēšana korupcijas novēršanā valsts administrācijā". Darba grupas aktivitātes sākās jau 2002.gada rudenī un turpinājās 2003.gadā. Notikušas jau divas darba grupas tikšanās Belostokā (Polijā) un Bukarestē (Rumānijā). Darba grupā piedalījās eksperti no 10 Centrālās un Austrumeiropas valstīm. Darba rezultātā ir sagatavots informatīvs materiāls par antikorupcijas apmācību Latvijā un angļu valodā tiek gatavota brošūra (NISPAcee Sekretariāts sadarbībā ar Eiropas Komisiju) par 10 valstu pieredzi šajā jautājumā. No 3. - 6.aprīlim Eiropas valstu administrācijas skolu un institūtu direktoru sanāsmē Atēnās (Grieķijā) piedalījās VAS direktors, prezentējot Latvijas ierēdņu mācību vajadzību analīzes metodiku. Starptautiskā konferencē Horvātijā "Apmācības Eiropas integrācijai", kas notika no 26. - 29.jūnijam, piedalījās VAS direktors ar ziņojumu par Eiropas lietu apmācības sistēmu Latvijas ierēdņiem. II kārtējā Baltijas valstu Administrācijas skolu un institūtu konference no 21.-22.augustam notika Viļņā. Valsts administrācijas skolu šajā konferencē pārstāvēja pieci VAS darbinieki. Konferences darba gaitā notika pieredzes apmaiņa starp visām dalībinstītūcijām, kā arī atjaunota un papildināta sadarbības līguma parakstīšana. Ikgadējā IASIA (International Association of Schools and Institutes of Administration) konference "Valsts administrācija: vienlīdzības un izslēgšanas izaicinājums" notika 2003.gada septembrī Maiami (ASV). VAS direktors pasaules valstu administrācijas skolu un institūtu direktoru forumā dalījās pieredzē par ierēdņu apmācības sistēmu Latvijā. 2003.gada oktobrī Kasertā (Itālijā) notika Eiropas valstu administrācijas skolu un institūtu direktoru konference, kur VAS direktors referēja par Eiropas Savienības lietu mācībām Valsts administrācijas skolā.

Atbilstoši Valsts administrācijas skolas Sadarbības līgumam ar Francijas republikas vēstniecības Latvijā Francijas Kultūras centru par franču valodas apmācību programmu 2002. - 2004.gadam, valsts pārvadē strādājošajiem ir iespēja apgūt franču valodu. Tā kā Latvijai iestājoties Eiropas Savienībā darba intensitāte ar ES jautājumiem arvien paaugstināsies, franču valodas zināšanas, strādājot ar Eiropas Savienību, kļūs par noteicošām vairākos latvijai nozīmīgos jautājumos. 2003.gadā franču valodu pateicoties šai sadarbībai apguvuši 180 valsts pārvaldes darbinieki.

Rezultatīvie rādītāji

Atbilstoši Ministru kabineta noteikumiem par resoru programmu un apakšprogrammu rezultatīvajiem rādītājiem, tika noteikts Valsts administrācijas skolas 2003.gadā veicamā darba (pasākumu) apjoms, kā arī budžeta gada beigās apkopota informācija par izpildi. 2003.gadā VAS mācību kursus apmeklējuši **12769** ierēdņi, kuri mācījušies **621** mācību grupā.

Programmas kods	Rezultatīvie rādītāji	2003.gada plāns	2003.gada izpilde
03.01.00	Ierēdņu apmācība		
	Apmācīto ierēdņu vidējais nosacītais skaits	9450	12 769
03.02.00	Valsts administrācijas skola		
	Valsts administrācijas skolas rīkoto pasākumu skaits:		
	vidējais nosacītais ierēdņu mācību grupu skaits	473	621
	vidējais klausītāju skaits grupā	20	20
	starptautisko projektu koordinēšana un administrēšana	7	8
	maksimālais iestāžu skaits	1	1
	maksimālais štata vienību skaits	16	16
	gada publisko pārskatu skaits	1	1
	darba vizītes un dalība starptautiskos forumos	11	12

Plānotais apmācāmo ierēdņu skaits no faktiski kursus apmeklējušo skaits atšķiras, jo plānojot tika ņemts vērā, ka viena mācību kursa ilgums ir 24 stundas. Tā kā gadu no gada palielinās pieprasījums pēc biežākiem, bet laika ziņā īsākiem

mācību kursiem, Valsts administrācijas skola, nedaudz samazinot kursu ilgumu, 2003.gadā palielinājusi apmācāmo ierēdņu grupu skaitu un līdz ar to arī kursu dalībnieku skaitu. Tādējādi ir panākts, ka VAS mācību kursi ir pieejamāki plašākam valsts pārvaldes personāla lokam. Faktiski piedāvāto mācību kursu garums ir 4 – 72 mācību (akadēmisko) stundu robežās, vidēji viens kurss ilgst 16 stundas. Atšķirīgas tematikas mācību kursiem ir un kvalitatīvai to norisei ir dažāds pieļaujamais klausītāju skaits.

Pakalpojumu kvalitāte un iekšējā kontrole

Domājot par Valsts administrācijas skolas sniegto pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu, VAS ir ieviesta mācību kursu apmeklētāju anketēšana, lai iegūtu mūsu organizēto mācību kursu vērtējumu. Mācību novērtēšanas procesa rezultātā tiek noteikta apmācības pakāpe un efektivitāte, iegūtos rezultātus izmantojot mācību sistēmas pilnveidošanai. Mācību novērtēšana vienmēr ir saistīta ar mācību mērķiem un uzdevumiem. Savukārt novērtēšanas mērķis ir nodrošināt mācību vajadzību analīzi un apmācību kursa izstrādi, kā arī mācībās izmantojamo materiālu pārveidošanai nepieciešamo informāciju, veicināt iemācīšanos un ļaut kursa dalībniekam apzināties jauno zināšanu un prasmju ieguvī. Novērtēšana var notikt kursa laikā, tā nobeigumā, kā arī vēlāk. Valsts administrācijas skola veic:

- 100% mācību kursu dalībnieku anonīmu rakstveida aptauju par dažādiem mācību procesa kvalitāti ietekmējošiem faktoriem kursu noslēgumā,
- izlases veida mācību kursu dalībnieku rakstveida aptauju 3 - 6 mēnešus pēc mācību kursu noslēguma.

Parasti mācību kursa noslēgumā dalībnieki veic anonīmu rakstveida mācību kursa novērtēšanu. Tiek izmantoti rādītāji, kas izteikti noteiktās kvantitatīvās mēra vienībās, un informācijas apstrāde tiek veikta ar matemātiskās statistikas metodēm. Datu apstrādes rezultātā iegūtie kvantitatīvie mācību kursa novērtēšanas rādītāji tiek pievienoti mācību kursu datu bāzei tādējādi iespējams izsekot katra mācību kursa kvantitatīvo rādītāju dinamikai. 3 - 6 mēnešus pēc mācību kursa noslēguma notiek izlases veida atkārtota mācību kursa novērtēšana (neformalizētā datu ieguve), kurā nosaka apmācību mērķa sasniegšanas pakāpi, mācību efektivitāti un ietekmi uz kursa dalībnieku tiešo profesionālo darbu valsts pārvaldē. Anketa nav anonīma, ir plašāka par operatīvās aptaujas anketu. Tās apstrādes metodes un analīze ir analogas operatīvās anketēšanas metodēm, bet iegūtā informācija sniedz dziļāku ieskatu pētāmajā jautājumā.

VAS 2003.GADA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS

Valsts administrācijas skolas budžets ietver budžeta programmu „Ierēdņu apmācības politikas nodrošināšana”, tajā ir iekļautas divas apakšprogrammas „Valsts administrācijas skola” un „Ierēdņu apmācība”. Valsts administrācijas skolas budžets 2003.gadam tika izlietots atbilstoši likumam „Par valsts budžetu 2002.gadam”.

Budžeta izpildes procesā tika nodrošināta budžeta programmas veicamo uzdevumu un rezultātīvo rādītāju izpilde atbilstoši valdības prioritātēm un programmas mērķim - valsts pārvaldes profesionālā izaugsme.

Apakšprogrammas „Ierēdņu apmācība” mērķis ir īstenot valsts politiku ierēdņu izglītības jomā, lai sagatavotu augsti profesionālus ierēdņus. Tās uzdevums ir apmācīt ierēdņus atbilstoši valsts pārvaldes reformas mērķiem.

Apakšprogrammas „Valsts administrācijas skola” mērķis ir nodrošināt efektīvu uz sabiedrības labklājību orientētu ierēdņu apmācības procesu, tās ietvaros tiek veikti šādi uzdevumi:

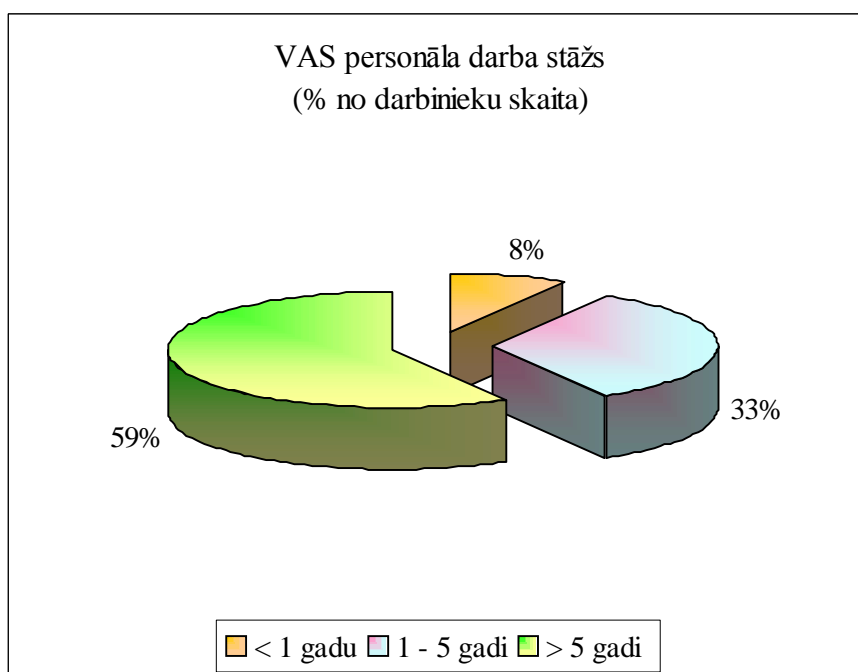
- izveidotas ierēdņu mācību programmas,
- koordinēts un nodrošināts pasniezēju darbs,
- izstrādāti mācību materiāli,
- koordinēts mācību process,
- izstrādāti normatīvo aktu projekti, konceptuālie jautājumi un citi dokumenti,
- veikts telpu un materiāli tehniskās bāzes nodrošinājums,
- organizētas un nodrošinātas konferences un semināri.

Detalizēta informācija par Valsts administrācijas skolas 2003.gada finansējumu un tā izlietojumu aplūkojama publiskā pārskata 3., 4. un 5.pielikumā.

VAS PERSONĀLA RAKSTUROJUMS

Valsts administrācijas skolas uzdevumu izpildi nodrošina tās personāls un no personāla kvalifikācijas tieši atkarīga VAS sekmīga darbība un darba rezultāti. Vispārējais izglītības līmenis VAS darbinieku vidū raksturojams šādi: augstākā izglītība ir 88% darbinieku, no tiem 6 darbinieki ieguvuši maģistra grādu un 1 ir habilitētais doktors. Savukārt šobrīd augstāko izglītību iegūst 3 darbinieki.

Valsts administrācijas skolas personāls, neskatoties uz VAS izvirzīto darba uzdevumu apjomu, skaitliski ir neliels – 16 štata darbinieki, 2 ārštata darbinieki (apkalpojošais personāls) un liels skaits līgumdarbinieku – mācībspēki, ar kuriem VAS slēdz līgumus par konkrētu mācību kursu izstrādi un pasniegšanu. 2003.gadā par kursu pasniegšanu tika noslēgti 550 līgumi pavisam ar 102 pasniedzējiem.



2003.gadā darbinieki piedalījušies dažādās mācību programmās, kā arī kvalifikācijas paaugstināšanas nolūkā apmeklējuši kursus un seminārus:

- rezultātu un rezultatīvo rādītāju sistēmas ieviešana,
- starptautiskie publiskā sektora grāmatvedības standarti,
- kvalitātes auditoru kursi,
- kvalitātes menedžeru kursi,
- ES projektu vadīšana,
- ES paplašināšanās process,
- ES reģionālā politika un strukturālie fondi

PROGNOZES UN PLĀNI 2004.GADAM

Vērtējot 2003.gadā paveikto, iezīmējas nākotnē paveicamo uzdevumu apjoms. Valsts pārvaldes personāla attīstībai nākotnē jābalstās uz konkrētu kompetenču apgūšanu un attīstīšanu, tāpēc sākot ar 2004.gadu VAS darbība tiks vairāk vērsta uz valsts pārvaldē stratēģiski nepieciešamo kompetenču nodrošināšanu. Atbilstoši Valsts kancelejas izstrādātajam dokumentam "Valsts pārvaldes personāla profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanas vadlīnijas un mācību pasūtījums Valsts administrācijas skolai 2004.gadam" VAS darbībā 2004.gadā jāievieš vairākas novitātes. 2004.gadā jāizstrādā vairāku ierēdņu mācību darba nodrošināšanas procedūru apraksti:

- mācību kursu akreditācijas nolikums,
- mācību kursu aprobācijas nolikums,
- zināšanu un prasmju pārbaudījumu nolikums.

Atbilstoši šiem nolikumiem, Valsts administrācijas skola 2004.gada II pusē uzsāks mācību kursu akreditācijas un aprobācijas procedūru ieviešanu, kā arī kursu dalībnieku zināšanu un prasmju pārbaudes saskaņā ar jaunizstrādātajiem procedūru aprakstiem.

Lai radītu iespēju sistemātiski un vispusīgi apgūt valsts pārvaldē nepieciešamās prasmes un zināšanas, nepieciešams izveidot mācību blokus, apvienojot tajos radniecīgus kursus noteiktā loģiskā secībā. Sākot ar 2004.gada II pusi VAS mācību programmā plānots ieviest mācību bloku sistēmu, piedāvājot 2 veidu mācību blokus – tematiskus (piemēram, politikas plānošanas mācību bloks, Eiropas Savienības lietu mācību bloks, vadības prasmju mācību bloks, sadarbības un komunikācijas prasmju mācību bloks utt.) un noteiktai mērķauditorijai (jaunajiem ierēdņiem, augstākā līmeņa vadītājiem) orientētus mācību blokus.

Pielikumi

2.pielikums

Valsts administrācijas skolas 2003. gada mācību rādītāji Rīgas un reģionālajos mācību centros

Mācību rādītāji	Rīgā	Reģionālajos centros	Kopā
Mācību grupu skaits	414	191	605
Dalībnieku skaits	8475	4113	12588
Mācību stundu skaits	6432	2532	8964
Dalībniekstundas	124048	52524	176572
<i>Vidējais dalībnieku skaits grupā</i>	<i>20.5</i>	<i>21.5</i>	<i>20.8</i>
<i>Vidējais mācību kursa garums (st.)</i>	<i>15.5</i>	<i>13.3</i>	<i>14.8</i>
<i>Vidējais dalībniekstundu skaits mācību grupā</i>	<i>299.6</i>	<i>275.0</i>	<i>291.9</i>

3.pielikums

Aktīvi un pasīvi (kopsavilkuma bilance)

Nr.p.k.		Gada sākumā	Gada beigās
1.0.	<i>Aktīvi</i>	482456	423862
1.1.	ilgtermiņa ieguldījumi	440150	376046
1.2.	apgrozāmie līdzekļi	42306	47816
2.0.	<i>Pasīvi</i>	482456	423862
2.1.	pašu kapitāls	475805	415372
2.2.	Kreditori	6651	8490

Valsts administrācijas skolas budžets un tā izlietojums
03.01.00. apakšprogramma "Ierēdņu apmācība"

Nr.p.k.		Faktiskā izpilde 2002.gadā	2003.gads	
			likumā apstiprināts	faktiskā izpilde
1.	Ieņēmumi (kopā)	170318	161539	161539
1.1.	dotācija no vispārējiem ienākumiem	170318	161539	161539
1.2.	ārvalstu finanšu palīdzība	-	-	-
2.	Izdevumi (kopā)	178890	161539	161539
2.1.	uzturēšanas izdevumi (kopā)	178890	161539	161539
2.1.1.	atalgojumi (pasniedzējiem, tulkiem utt.)	67240	67395	64874
2.1.2.	komandējumi	-	-	-
2.1.3.	kārtējie izdevumi, kas segti no ārvalstu finansu palīdzības	10165	-	10448
2.2.	subsīdijas un dotācijas	-	-	-
2.2.1.	kapitālieguldījumiem (kopā)	-	-	-
2.2.2.	kustamā īpašuma iegāde	-	-	-
2.2.3.	kapitālais remonts	-	-	-

03.02.00. apakšprogramma "Valsts administrācijas skola"

Nr.p.k.		Faktiskā izpilde 2002.gadā	2003.gads	
			likumā apstiprināts	faktiskā izpilde
1.	Ieņēmumi (kopā)	108784	120259	120259
1.1.	dotācija no vispārējiem ienākumiem	108784	120259	120259
1.2.	maksas pakalpojumi u.c. pašu ieņēmumi	-	-	-
2.	Izdevumi (kopā)	104792	120259	111853
2.1.	uzturēšanas izdevumi (kopā)	101331	111259	105905
2.1.1.	atalgojumi	56061	60460	58891
2.1.2.	komandējumi	5995	7000	6315
2.1.3.	subsīdijas un dotācijas	-	-	-
2.2.	kapitālieguldījumiem (kopā)	3461	9000	5948
2.2.1.	kustamā īpašuma iegāde	3461	9000	5948
2.2.2.	kapitālais remonts	-	-	-
2.2.3.	investīcijas	-	-	-
3.	Nodarbinātība			
3.1.	faktiskais nodarbināto skaits	13	-	13
3.2.	vidējā darba alga	225	-	225

**Valsts administrācijas skolas saņemto ziedojumu un dāvinājumu izlietojums
(LS)**

Nr.p.k.		Izpilde pārskata periodā
1.	Saņemts (kopā)	14723
1.1.	ārvalstu organizācijas	14723
2.	Izlietots (kopā)	14723
2.1.	Finansētie pasākumi (kopā):	14723
2.1.1.	algu izmaksas	3509
2.1.2.	komandējumi	-
2.1.3.	pamatlīdzekļu iegāde	-

Valsts administrācijas skolas

2003.gada publiskais pārskats

***Valsts administrācijas skola
Rīga, Raiņa bulvāris 4
tālrunis 7229116, fakss 7821277
www.vas.gov.lv***

